



PERCEPCIÓN DE LA OPINIÓN PÚBLICA SOBRE EL ROL DEL ESTADO

FICHA TÉCNICA

OBJETIVO : INDAGAR EN LA PERCEPCIÓN DE LA OPINIÓN PÚBLICA SOBRE EL ROL DEL ESTADO, REFORMAS Y SINDICATOS.

BONUS TRACK: FUTURO 2027 Y PARQUES INDUSTRIALES

MUESTRA: 1710 CASOS

DISTRIBUCION GEOGRAFICA: NACIONAL.

MODALIDAD: DISPOSITIVOS MÓVILES.

FECHA: 6 AL 8 DICIEMBRE

MARGEN ERROR: 2,2

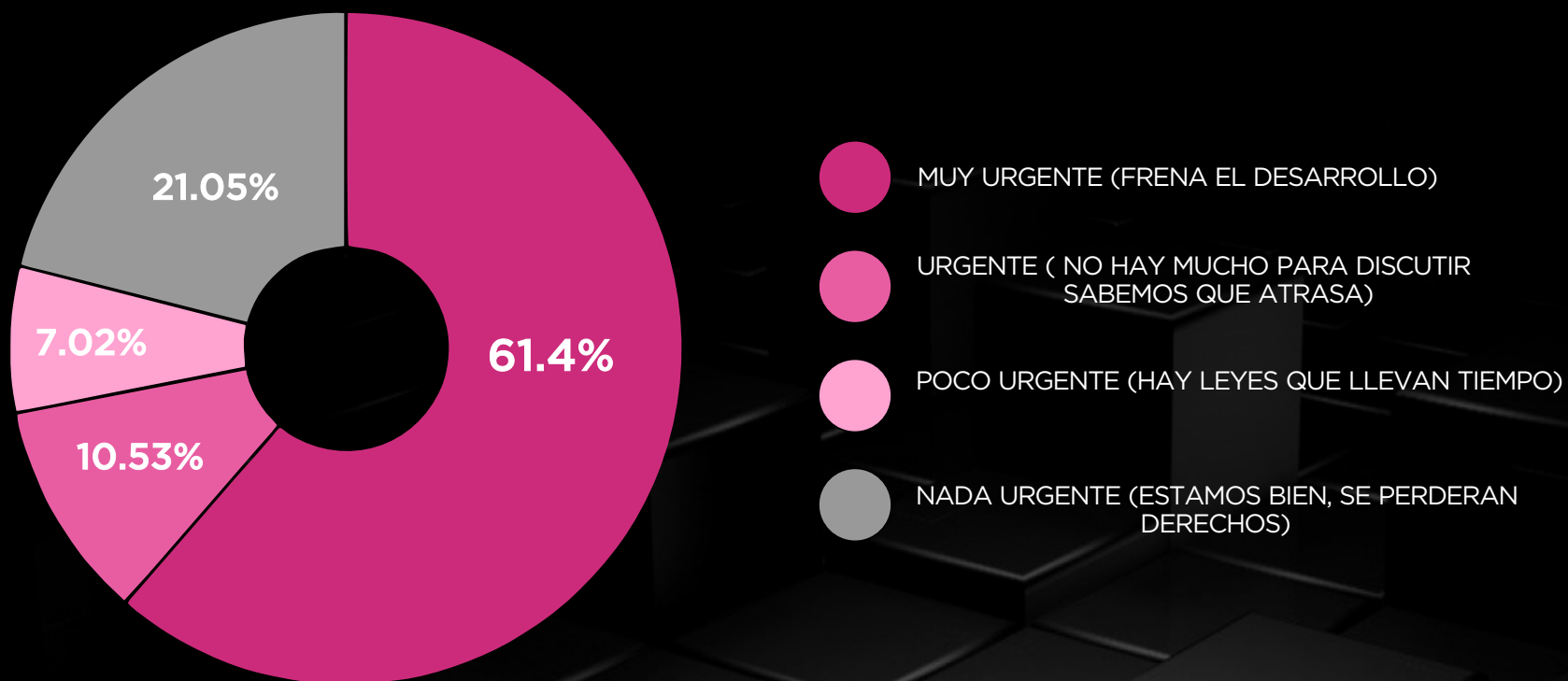


REFORMAS

LABORALES / SEGURIDAD

1

PARA USTED; ¿CUAN URGENTE ES LA REFORMA LABORAL?

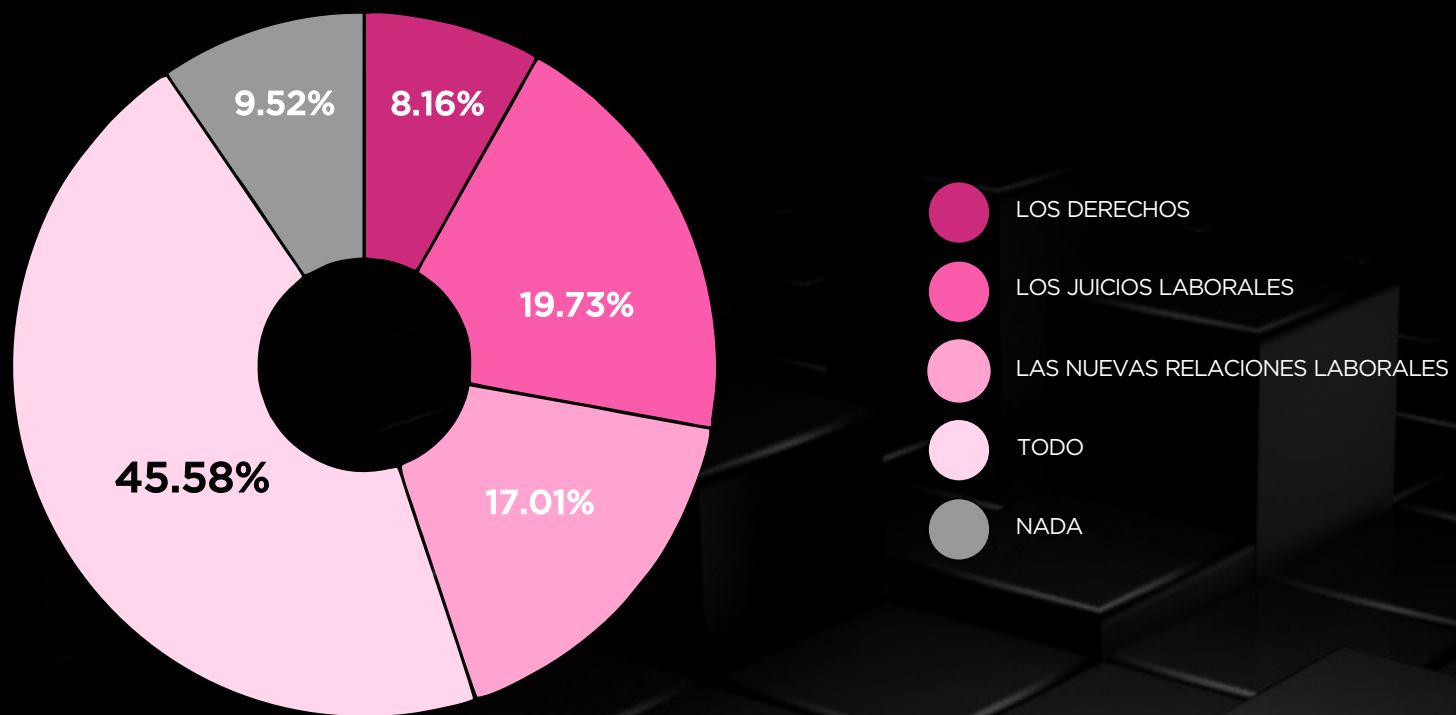


DC

| CONSULTORES

| NACIONAL 6 AL 8 DE DICIEMBRE / 1710 CASOS / 2.2ER

.2 REFORMA LABORAL ¿PARA USTED, QUE TIENE QUE DISCUTIR EL CONGRESO NACIONAL?



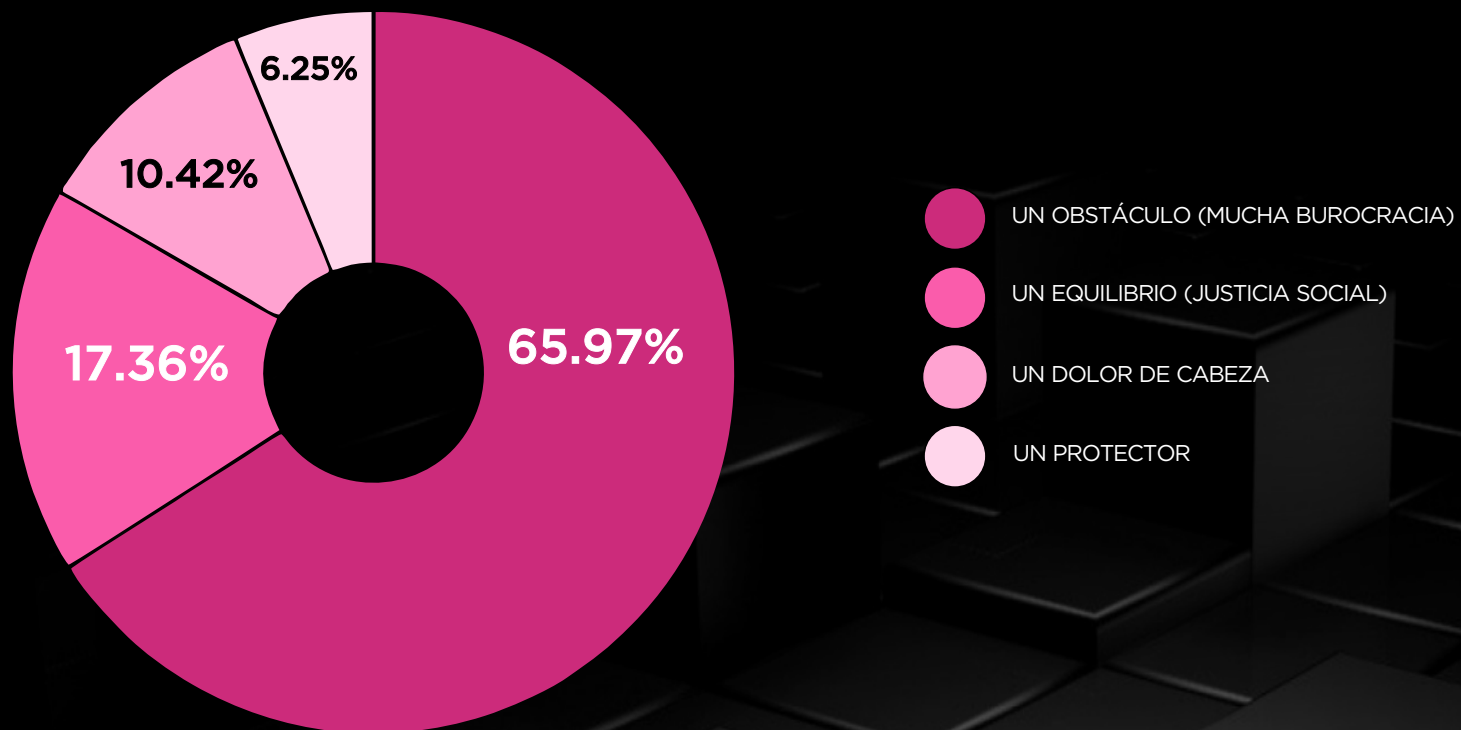
DC

| CONSULTORES

| NACIONAL 6 AL 8 DE DICIEMBRE / 1710 CASOS / 2.2ER

3

REFORMA DE ESTADO ¿PRA USTED, EL ESTADO ARGENTINO SIN REFORMAS ES?....:



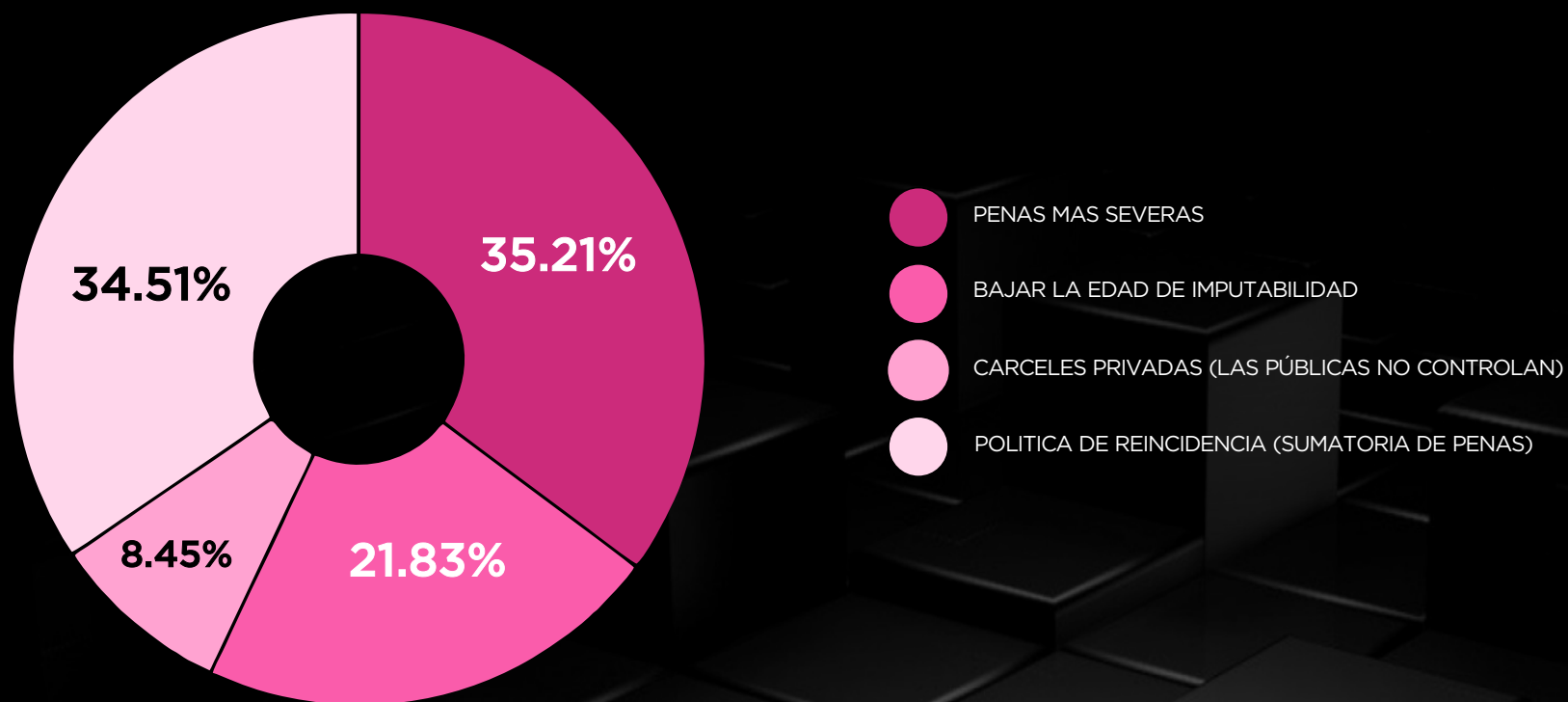
DC

| CONSULTORES

| NACIONAL 6 AL 8 DE DICIEMBRE / 1710 CASOS / 2.2ER

4

REFORMA SEGURIDAD: ¿PARA USTED, QUE ES LO PRIMERO QUE SE DEBE HACER PARA RESOLVER LA INSEGURIDAD?



DC

| CONSULTORES

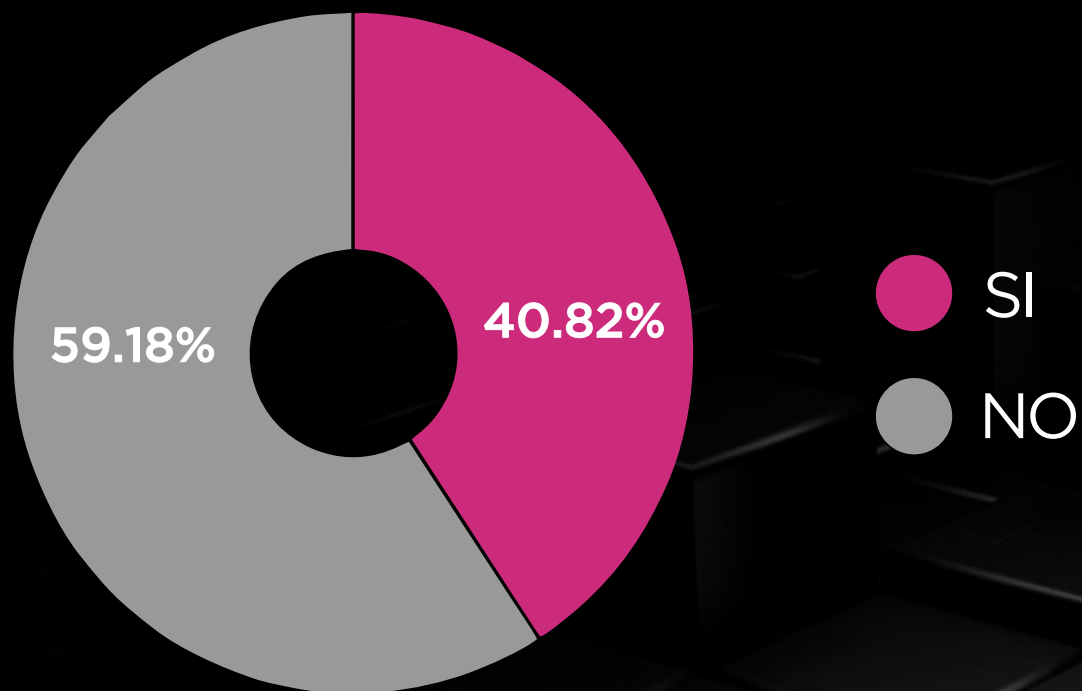
| NACIONAL 6 AL 8 DE DICIEMBRE / 1710 CASOS / 2.2ER



SINDICATOS

5

SINDICATOS ¿ PARA USTED, SON IMPORTANTES EN LA VIDA LABORAL?



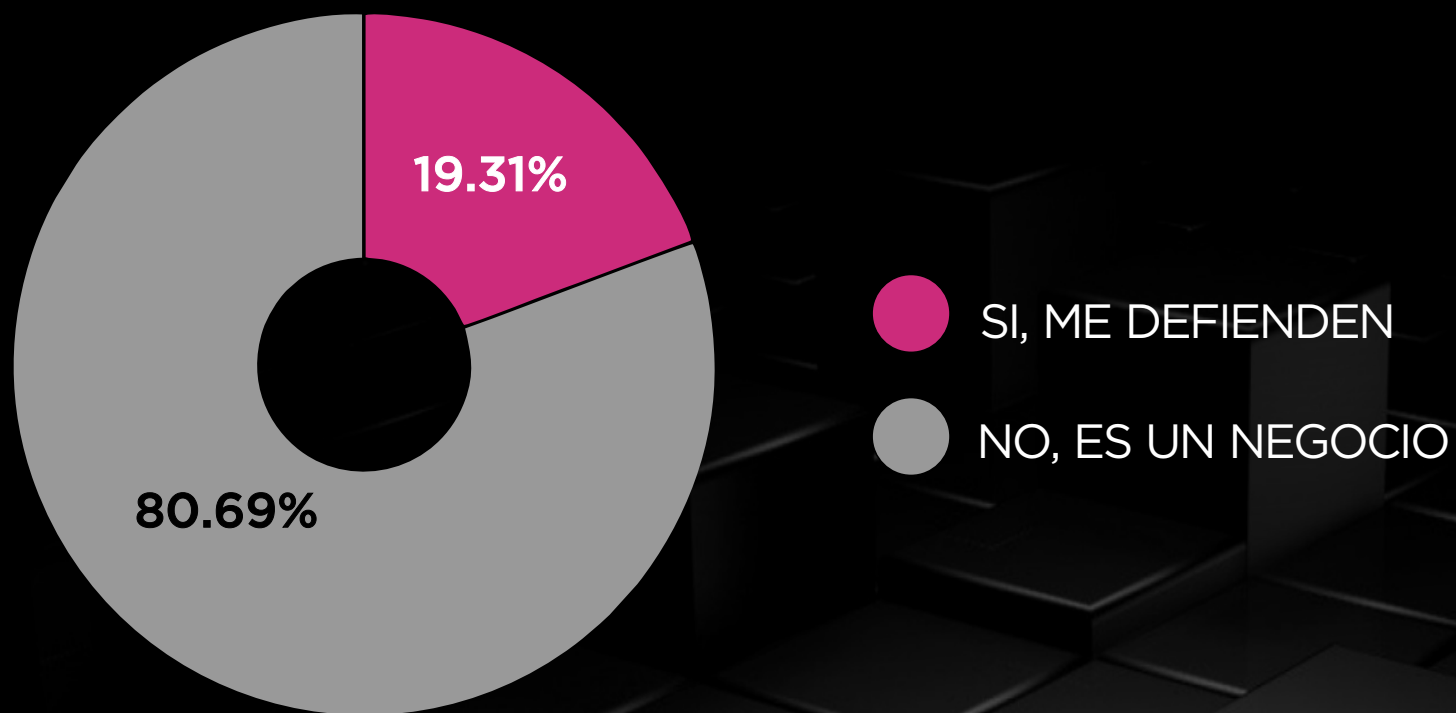
DC

| CONSULTORES

| NACIONAL 6 AL 8 DE DICIEMBRE / 1710 CASOS / 2.2ER

6

SINDICATOS ¿ PARA USTED, REPRESENTAN A LOS TRABAJADORES?



DC

| CONSULTORES

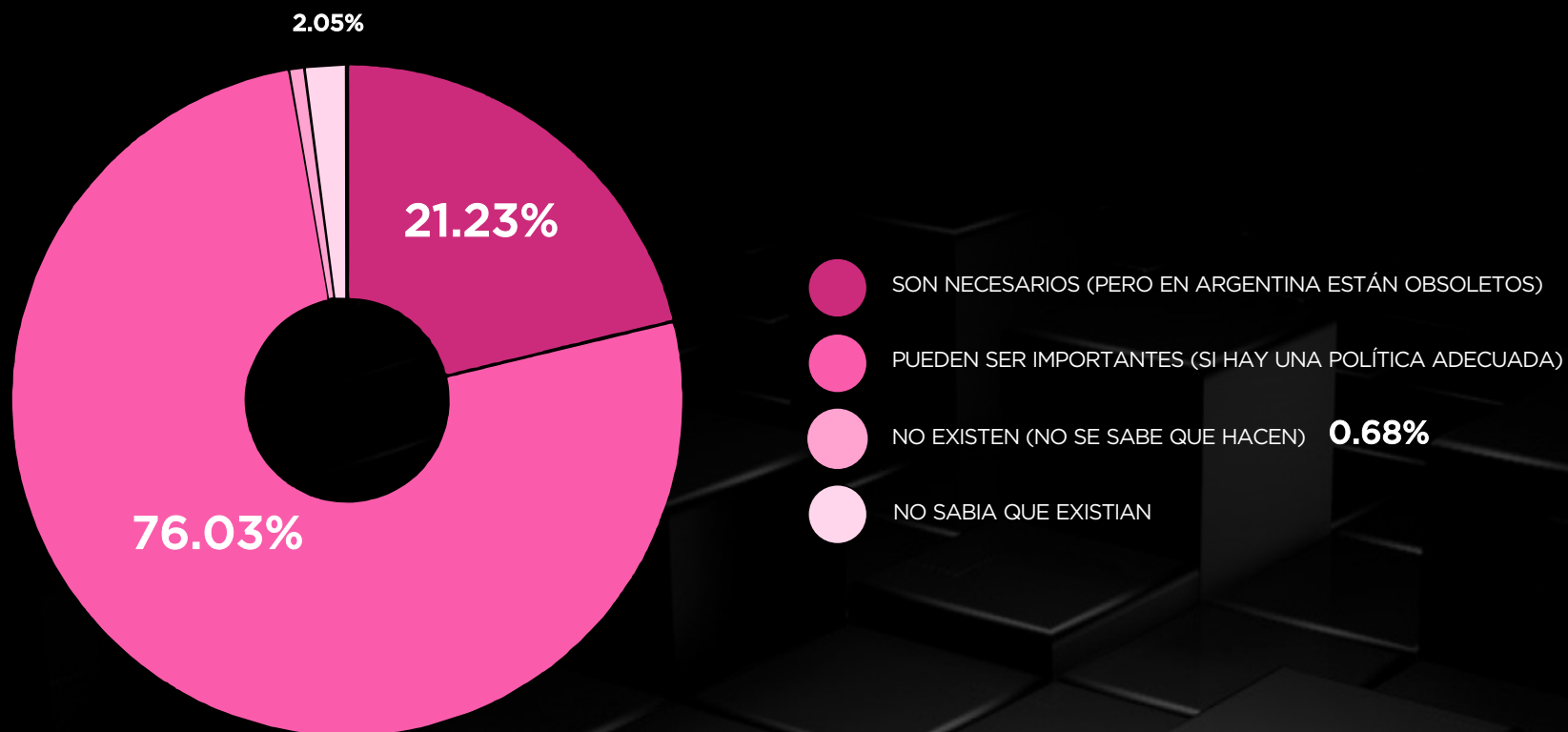
| NACIONAL 6 AL 8 DE DICIEMBRE / 1710 CASOS / 2.2ER



PARQUES INDUSTRIALES

7

PARQUES INDUSTRIALES EN ARGENTINA



DC

| CONSULTORES

| NACIONAL 6 AL 8 DE DICIEMBRE / 1710 CASOS / 2.2ER

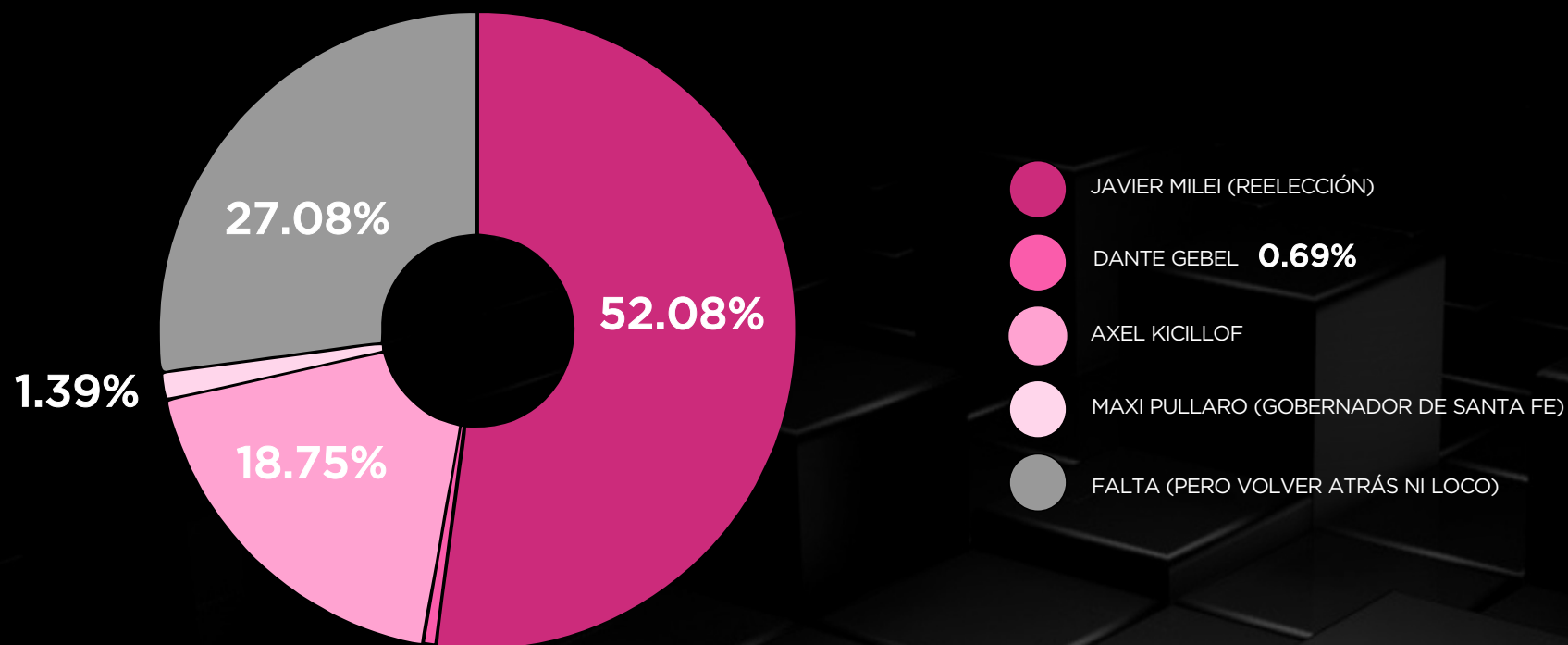
A promotional image featuring three men in business suits. The man in the foreground is looking directly at the camera with a serious expression, his hand resting on a 3D grid of dark cubes. Two other men are visible in the background, one with his hand on his head and another with his hands clasped, both appearing stressed or concerned. The overall tone is dark and futuristic.

BONUS TRACK

FUTURO 2027

8

FUTURO ¿PROYECTAMOS FUTURO, QUIEN DEBERÍA GOBERNAR DESPUÉS DEL 2027?



DC

| CONSULTORES

| NACIONAL 6 AL 8 DE DICIEMBRE / 1710 CASOS / 2.2ER



EL ESTADO-ESTORBO

EL FIN DE LA PACIENCIA SOCIAL

INFORME DE COYUNTURA **DICIEMBRE 2025**
ANÁLISIS ESTRATÉGICA

LA CONFIRMACIÓN DE UN CAMBIO DE ÉPOCA

Frente al cierre de un año bisagra para la política argentina, en un momento donde las placas tectónicas de la cultura social están acomodándose, desde DyC decidimos realizar una nueva encuesta nacional para conocer la opinión ciudadana sobre los principales temas de interés. Tal como venimos advirtiendo desde hace meses a partir de nuestros estudios, se ratifica un fenómeno silencioso pero imparable: el colapso de la "paciencia social" frente a la parálisis estatal (y política).

En la política nunca hay sorpresas, sino sorprendidos. Lo que hoy vemos en los números es la cristalización de una tendencia que ya veníamos identificados desde mediados de 2023 y que se mantuvo relativamente estable en 2024 y 2025: el ciudadano de a pie ha dejado de procesar la realidad bajo la lógica de la "protección de derechos adquiridos" para pasar a una lógica de "eliminación de obstáculos". En este nuevo informe nacional medimos dos grandes escenarios: el rol del Estado y el lugar que ocupan los sindicatos.

Spoiler alert: *ninguna de estas temáticas (al igual que muchas otras) se materializan en términos ideológicos, sino a partir de una lógica pragmática ligada esencialmente a la supervivencia económica. Por último incluimos un bonus track: consulta sobre parques industriales y futuro 2027.*

En nuestros reportes anteriores señalamos que "la sociedad estaba soltando la mano al Estado presente", a partir de un conjunto de datos que reforzaban esa idea a partir de un clima político atravesado por una ciudadanía fatigada por la inestabilidad de los últimos años. El relevamiento realizado entre el 6 y el 8 de diciembre a nivel nacional confirma que ese vínculo se ha roto. La demanda de orden y desregulación ha superado —por primera vez con esta contundencia— al miedo al ajuste. Estamos ante una opinión pública que ya no pide permiso, sino que exige, con urgencia, que le quiten el pie de encima para poder producir.

Este informe valida el supuesto de que Argentina ha girado hacia un pragmatismo productivo, donde las vacas sagradas de la política tradicional (la burocracia, la inamovilidad laboral y el garantismo penal) son vistas hoy como los verdaderos enemigos del desarrollo.

FICHA TÉCNICA DEL ESTUDIO

Objetivo: *indagar en la percepción de la opinión pública sobre el rol del Estado, la urgencia de reformas estructurales y el desempeño de los sindicatos.*

Universo: *población general mayor de 16 años residente en la República Argentina.*

Tamaño de la muestra: *1.710 casos.*

Distribución: *nacional (con ponderación geográfica proporcional).*

Modalidad: *cuestionario estructurado vía dispositivos móviles.*

Fecha: *6 al 8 de diciembre de 2025.*

Margen de Error: *+/- 2,2% para un nivel de confianza del 95%*

PRIMERA PARTE - EL ROL DEL ESTADO

La política ante el espejo: cuando la sociedad avanza más rápido que sus dirigentes

Los datos cuantitativos presentados en la primera parte de este informe son contundentes, pero el verdadero valor para la toma de decisiones reside en la lectura subtextual de estas cifras. Como consultora especializada en opinión pública, detectamos que la dirigencia política tradicional suele cometer un error de diagnóstico clave: creer que las demandas de cambio son "olas pasajeras" o meros enojos coyunturales. Lo que la última encuesta nacional muestra es que el contrato social argentino se ha reescrito, y quien intente hacer campaña o gobernar con los manuales de la década pasada, está destinado a la irrelevancia. La ruptura quedó en el pasado, el camino actual lleva a una nueva firma con condiciones distintas a la de los escenarios previos. El ciudadano recuperó parte del poder que la política creía monopolizar y le marca la cancha como pocas veces en la historia democrática moderna de nuestro país.

El fin del miedo y la nueva legitimidad productiva

Históricamente, tocar la legislación laboral en Argentina era considerado un "suicidio político". Se asumía que la sociedad reaccionaría defensivamente ante la "pérdida de derechos". Nuestros datos demuestran que ese axioma, si no está muerto, se encuentra agonizando.

En ese sentido, destacamos que el 61,4% de la gente dice que la ley actual "frena el desarrollo" y sólo el 21,05% prioriza la defensa de los "derechos" abstractos, lo cual marca un cambio de paradigma cultural. La sociedad ha dejado de ver al empresario o al dador de trabajo como un enemigo, y ha empezado a ver a la rigidez normativa como el verdadero muro que los separa del progreso.

Por otro lado, el Congreso de la Nación es percibido como un ámbito necesario para debatir TODO lo referente a la reforma laboral (45,58%). La ciudadanía les exige a los legisladores algo muy sencillo: que trabajen. Los juicios laborales ocupan el segundo lugar en cuanto a los temas relevantes dentro de la reforma con un 19,73% seguido de cerca por las nuevas relaciones laborales con el 17,01%. Este último punto resulta importante ya que habla de las nuevas generaciones y su visión de futuro. Las nuevas modalidades laborales, más flexibles, menos formales y orientadas a un futuro que se aleja de la estabilidad de generaciones anteriores.

Del Estado-presente al Estado-estorbo

*Este es quizás el dato más alarmante para la gestión pública. La legitimidad del Estado como organizador de la vida social está rota. Que el 66% vea al Estado como un "obstáculo" y burocracia pura, implica que la "plusvalía política" de la obra pública o el asistencialismo ha caído a mínimos históricos. Durante años, la política creyó que "hacer cosas" desde el Estado garantizaba votos. Hoy, el ciudadano siente que **el Estado le "quita" (vía impuestos, trámites, regulaciones) más de lo que le "da"**. La narrativa del "Estado presente" hoy se lee como "Estado molesto". Seguir inaugurando oficinas o creando organismos es contraproducente. El electorado premia hoy al que elimina trabas, no al que las crea. Hay una demanda de minimalismo estatal eficiente.*

El grito de orden y el colapso del garantismo

El péndulo de la opinión pública ha oscilado completamente hacia el punitivismo. Con un enorme porcentaje de la ciudadanía a favor de reformas políticas que ataquen a la inseguridad como penas más duras (35,21%), reincidencia efectiva (34,51%) o baja de imputabilidad (21,83%), el margen para discursos sociológicos sobre las "causas del delito" se ha cerrado.

La sociedad argentina siente que se ha roto el principio de autoridad. La demanda de "penas más severas" y el fin de la "puerta giratoria" no es un pedido de crueldad, es un pedido de consecuencias. La gente siente que vive en una anomia donde el que las hace, no las paga. El garantismo penal es hoy tóxico electoralmente. Pero el peligro inverso es caer en un discurso violento o inconstitucional que asuste al votante moderado. En definitiva, la sociedad está exigiendo construir una postura de "firmeza institucional". Levantar la bandera del orden y la ley, sin perder humanidad, pero mostrando la determinación que el electorado exige desesperadamente.

GENERALES SIN TROPA:

El colapso de la representación tradicional

Si el primer eje de este informe reveló que la sociedad demanda reformas urgentes, este segundo explica por qué se ha roto el dique de contención que históricamente frenaba esos cambios. Los datos recogidos arrojan una conclusión demoledora: el sindicalismo argentino ha perdido su activo más valioso, la legitimidad moral.

Históricamente, el sindicato ha sido la columna vertebral de la identidad del trabajador ("el orgullo de pertenecer"). Hoy, esa centralidad se ha disuelto. El dato más revelador surge a partir de la pregunta "¿Son importantes en la vida laboral?". Una mayoría sólida del 59,18% responde que NO y sólo el 40,82% mantiene la visión tradicional de la importancia gremial.

Esto se correlaciona directamente con la nueva morfología del trabajo: monotributistas, freelancers, trabajadores de plataformas y empleados de servicios que no sienten que el "modelo sindical fordista" les aporte valor real en su día a día. El sindicato ha pasado de ser una necesidad a ser una abstracción para 6 de cada 10 argentinos.

Si el dato anterior habla de irrelevancia, el que presentaremos a continuación habla de repudio. Es el indicador más contundente de todo el estudio y una alerta roja para cualquier actor político que busque alianzas tradicionales. Al preguntar si los Sindicatos representan a los trabajadores, el rechazo es abrumador: el 80,69% afirma que "NO (es un negocio)".

Apenas un 19,31% siente que aún "Si (me defienden)".

El cruce de los datos relevados dan cuenta que si bien un 40,82% cree que los sindicatos son "importantes", sólo el 19,31% cree que "lo defiende". En definitiva, la mitad de la gente que cree en la institución sindical, desconfía de sus líderes actuales.

El problema no es el sindicalismo como concepto, es la "casta sindical" percibida como una pyme familiar enriquecida a costa de los afiliados.

¿Por qué seguir negociando con quien no tiene los votos?

La política argentina ha operado durante las últimas cuatro décadas bajo un axioma de miedo: "Sin los sindicatos no se puede gobernar". Nuestros datos demuestran que ese axioma ha caducado. La desconexión con la base El dato del 80% de rechazo nos dice que el trabajador promedio ya no escucha a su Secretario General. El líder sindical se ha convertido en un "General sin tropa". Retomando lo expuesto en la primera parte del informe sobre la reforma laboral, la razón por la que el 71% la pide de manera urgente es, en gran parte, porque sienten que el sistema actual sólo beneficia a ese 80% que perciben como un "negocio".

A continuación algunas reflexiones en base a nuestros datos.

- El mito del "Veto Player": los sindicatos conservan poder de fuego (capacidad de movilización y daño en la calle), pero han perdido el "poder de veto social". Una huelga general convocada por líderes que el 80% de la población considera "comerciantes de derechos" no genera empatía; genera ira.*
- Hoy la ciudadanía prefiere canales de diálogo directos, incluso "puenteando" la estructura gremial. El afiliado es rehén de su sindicato, no un militante convencido.*
- La reforma laboral no debe presentarse sólo como una mejora económica, sino como una limpieza ética. Desarmar la "Caja Sindical" (obras sociales, cuota solidaria obligatoria) tiene hoy un consenso popular superior al 70%.*

BONUS TRACK 1: DEJEN PRODUCIR: El nuevo contrato social argentino

Mientras que los bloques anteriores del estudio mostraron una sociedad en conflicto con sus instituciones (Estado y Sindicatos), el capítulo de desarrollo productivo revela un fenómeno fascinante: la unanimidad. Los datos sobre Parques Industriales nos muestran que, a pesar de la grieta política, existe un acuerdo casi total sobre hacia dónde debe ir la matriz productiva. El problema, según la gente, no es el qué, sino el cómo.

Al analizar la percepción sobre estos espacios de desarrollo, nos encontramos con un dato que rompe cualquier polarización ideológica: el gigante dormido. Tres cuartas partes de la población (76,03%) afirman que los Parques Industriales "Pueden ser importantes (Si hay una política adecuada)". Este condicional ("Si hay...") es clave. La sociedad no rechaza la industria; al contrario, le pone una ficha de confianza, pero le exige a la política que deje de improvisar.

Por otro lado, el estudio reveló que el 21,23% considera a los parques industriales como "necesarios (pero en Argentina están obsoletos)". Aquí no hay rechazo al concepto, sino a la ejecución. Se percibe que la infraestructura actual, atrasa. Sumando ambos segmentos, el 97,26% de los argentinos valida la existencia de Parques Industriales.

La oportunidad de oro para la narrativa de gestión

*¿Qué nos dicen estos números cuando los cruzamos con el rechazo al Estado burocrático y a la casta sindical? Nos dicen que la sociedad argentina está desesperada por producir, pero siente que le **faltan las herramientas**.*

Mientras el Estado y el Sindicato son el "pasado que traba", el Parque Industrial es percibido como el "futuro posible". La política que logre adueñarse de esta bandera —prometiendo modernización y reglas claras, no solo terrenos— capturará el voto aspiracional de la clase media y baja que hoy busca desesperadamente una salida laboral genuina fuera del empleo público.

BONUS TRACK 2: ROMPER EL ESPEJO RETROVISOR: Horizonte 2027

Para cerrar este estudio de profundidad, hemos consultado sobre el escenario electoral futuro. Si bien 2027 parece lejano en tiempos argentinos, los números revelan una tendencia estructural que confirma todo lo analizado anteriormente: Argentina ha roto el espejo retrovisor.

Los resultados son contundentes y dibujan un escenario de polarización asimétrica:

- **La hegemonía del cambio (52,08%):** la opción "**Javier Milei (reelección)**" rompe el techo del 50% en primera vuelta. Este número valida la coherencia del encuestado. Si el 70% pide reforma laboral urgente y el 65% ve al Estado como un obstáculo, era esperable que el liderazgo político que encarna esas banderas retenga la mayoría absoluta. No es solo apoyo a una persona, es apoyo al rumbo.
- **El voto "huérfano pero no suicida" (27,08%):** el segundo grupo en importancia indica que "**Falta (pero volver atrás ni loco)**". Este es el insight más valioso para la oposición moderada. Hay casi un 30% del electorado que no está enamorado del gobierno actual, pero que bajo ninguna circunstancia está dispuesto a regresar al modelo anterior. Es un voto "anti-pasado".
- **El nicho de la resistencia (18,75%):** la opción "**Axel Kicillof**" representa al núcleo duro de la oposición tradicional. El peronismo/kirchnerismo se ha reducido a su piso histórico. Ha dejado de ser un movimiento de mayorías para convertirse en una minoría intensa, pero sin capacidad de expansión electoral en el corto plazo.
- **Los emergentes (hoy marginales):** figuras como Pullaro (1,39%) o Gebel (0,69%) aún no logran perforar la polarización nacional.

CONCLUSIÓN FINAL: EL COSTO DE IGNORAR EL CAMBIO DE ERA

Lo que acabamos de desglosar en este informe no es una "foto" aislada de diciembre de 2025; es el fotograma final de una película que desde DyC venimos rodando y analizando en los últimos años. Cuando en nuestros informes de 2023 y 2024 advertimos sobre la "fatiga de la paciencia social" y el "colapso de la demanda de Estado", muchos actores de la política tradicional eligieron ver un enojo pasajero. Los datos de hoy confirman que se trataba de una mutación estructural: Argentina cambió su sistema operativo.

Para la clase dirigente, la disonancia cognitiva es costosa. Seguir planificando campañas o gestiones gubernamentales bajo la premisa de que "el amor vence al odio" o que "los derechos adquiridos son intocables" es, a la luz de estos números, un error de cálculo letal. El 61% que exige reforma laboral y el 80% que rechaza el modelo sindical no son víctimas de una moda ideológica; son supervivientes de un sistema que colapsó.

En DyC no nos limitamos a medir la temperatura; diagnosticamos la patología y prescribimos el tratamiento. Nuestras proyecciones hoy corren con ventaja, entendiendo que la sociedad no pide "volver", pide "avanzar". El escenario 2027 ya comenzó a disputarse y la línea divisoria es clara: están quienes leen el nuevo mapa de la productividad y el orden, y están quienes insisten en navegar con cartas de navegación vencidas.

*La pregunta ya no es qué está pasando, sino: **¿tiene su equipo la estrategia correcta para hablar el nuevo idioma de esta mayoría silenciosa?** Nosotros tenemos los datos, un método disruptivo y la hoja de ruta.*

